

**НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ
ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ, СЫРЬЯ
И ПРОДОВОЛЬСТВИЯ**

Scientific bases of increase of efficiency of import substitution

Е. С. Уматова, аспирант Уральского государственного аграрного университета
(г. Екатеринбург, ул. Гоголя, д. 25)

Рецензент: Воронин Б. А. доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой
управления и права УрГАУ

Аннотация

Актуальность темы обусловлена проблемами теоретического характера, стоящими перед современной аграрной наукой. Автор рассматривает теории и концепции необходимости развития импортозамещения как важное условие обеспечения продовольственной безопасности Свердловской области.

Рассмотрены вопросы импортозамещения, которые выходят на первый план в связи с расширением экономических санкций со стороны США и ЕС; меры, направленные на научное обеспечение развития сельского хозяйства региона. В статье обосновывается проблема импортозамещения, анализируются различные научные подходы в раскрытии содержания импортозамещения. Предложена авторская трактовка «импортозамещение». Раскрываются аргументы за и против политики импортозамещения. Рассматриваются примеры импортозамещения в Свердловской области и Республике Беларусь.

Выявлена необходимость активизации научно–производственного и интеллектуального потенциала вузовской науки в плане оценки и выбора приоритетных направлений исследований развития АПК: стратегического планирования и прогнозирования социально-экономического развития аграрной сферы экономики путем активного участия научного сообщества при разработке системы долго–, средне–и краткосрочных прогнозов, определении инструментов и механизмов их реализации.

Исследуется положительный опыт АПК Республики Беларусь, которая занимает шестое место среди основных партнёров России после Китая, Нидерландов, Германии, Украины, Италии. По итогам визитов глав регионов России в Беларусь и официальных делегаций Беларуси в РФ подписано более 60 двусторонних соглашений между Беларусью и регионами России.

В настоящее время межрегиональное сотрудничество подкреплено солидной нормативно-правовой базой, включающей более 250 соглашений, протоколов и меморандумов, регулирующих двустороннее взаимодействие в области торговли, рационального использования природных ресурсов, развития сельского хозяйства, улучшения транспортной и энергетической инфраструктуры и многих других. Последовательное воплощение в жизнь положений этих документов обеспечивает стабильное развитие российских и белорусских регионов. Сотрудничество развивается не только на уровне органов административно-территориального управления и органов государственного управления двух стран, но и между субъектами хозяйствования.

Ключевые слова: продовольственная безопасность; экономические санкции; импорт продовольствия; импортозамещение; научный подход; Россия; Республика Беларусь; Свердловская область.

Summary

The urgency is due to the theoretical nature of problems facing modern agricultural science. The author examines the theories and concepts necessary for the development of import substitution as an essential condition of food security in Sverdlovsk region.

Considered are the issues of import substitution, which come to the fore in connection with the extension of economic sanctions by the US and the EU; measures aimed at the scientific development of agriculture in the region. The article explains the problem of import substitution, analyzes different scientific approaches to reveal the content of import substitution. The author's interpretation of "import substitution". Reveals the arguments for and against the policy of import substitution. Study the examples of import substitution in the Sverdlovsk region and the Republic of Belarus.

Identified the need to intensify research, production and intellectual potential of University science in terms of evaluation and selection of the research priorities of agribusiness development: strategic planning and forecasting of socio-economic development of the agrarian sector of the economy through the active participation of the scientific community in the development of the system of long-, medium- and short-term forecasts, identifying tools and mechanisms for their implementation.

Examines the positive experience of agriculture of the Republic of Belarus, which occupies sixth place among Russia's main partners after China, the Netherlands, Germany, Ukraine, Italy. The visits of heads of regions of Russia in Belarus and the official delegations of Belarus, the Russian Federation signed more than 60 bilateral agreements between Belarus and regions of Russia.

Currently, interregional cooperation is underpinned by a solid legal base, including more than 250 agreements, protocols and memoranda governing bilateral cooperation in trade, natural resources management, agriculture development, improvement of transport and energy infrastructure, and many others. Consistent implementation of the provisions of these documents provides a stable development of the Russian and Belarusian regions. Cooperation develops not only at the level of bodies of administrative-territorial governance and state management bodies of the two countries, but also between business entities.

Key words: *food security, economic sanctions, food imports, import substitution, science fair, region, the substitution of the Republic of Belarus.*

Цель и методика исследования. Принятие Федерального закона от 27 сентября 2013г. № 253–ФЗ «О Российской академии наук, реорганизации государственных академий наук и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» пока породили больше вопросов, чем ответов, и продолжают вызывать законную озабоченность ученых дальнейшим развитием агроэкономической науки в стране, сохранении ее научных школ, преемственности поколений ученых, чтобы в будущем не начинать заново, что уже было решено в прошлом. Вместе с тем они потребовали во многом изменить систему планирования тематики агроэкономических исследований и их координацию с учетом новых требований ФАНО и РАН, предстоящих возможных организационных преобразований в процессе проведения и координации научно–исследовательских работ.

Результаты исследования. Изучены теоретические основы оценки и повышения устойчивости развития АПК в условиях импортозамещения. Разработаны экономические обоснования повышения устойчивости развития АПК.

Выступая на открытии VIII Международной конференции по проблемам углубления и

расширения евразийской интеграции советник Президента Российской Федерации, академик РАН С. Глазьев дал высокую оценку исследовательским работам ученых в этой области.[1]

Благодаря этим исследованиям можно четко продемонстрировать и прочувствовать экономический эффект, выражаемый весьма значимыми цифрами, прироста валового продукта, взаимной торговли, роста благосостояния людей, проживающих на территории Единого экономического пространства. Методологию, отработанную в результате исследований, можно считать серьезным научным достижением. В ходе дискуссий с оппонентами, особенно из Европейского союза, наблюдается научное превосходство с точки зрения обоснованности, методологии и выверенности данных. Это имеет большое научно–аналитическое, политическое и государственное значение в трудах российских ученых.

Совместно со специалистами Минсельхоза России ученые–экономисты участвовали в корректировке Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013–2020 годы; подготовке Национального доклада «О ходе и результатах реализации в 2012 году «Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2008–2012 годы»; Федеральной целевой программы «Устойчивое развитие сельских территорий на 2014–2017 годы и на период до 2020 года»; Ежегодного доклада по результатам мониторинга 2012 г. «Состояние социально – трудовой сферы села и предложения по ее регулированию»; проекта Концепции развития кооперации на селе на период до 2020 г., [2] в сельхозвыставках, совещаниях, проводимых Президентом РФ, Председателем Правительства РФ, Министерством сельского хозяйства РФ, Всероссийских и региональных научно-практических конференциях.

Несмотря на то, что в экономической литературе появились работы, посвященные проблемам импортозамещения в сельском хозяйстве, теоретико-методологические и научно-практические исследования носят в основном фрагментарный характер.

Мировая практика свидетельствует, что к числу эффективных инструментов оптимизации импорта относится импортозамещение. [3]

Понятие «импортозамещение» не имеет точного определения, ибо интегрирует в себя параметры внутренней экономики и мирового хозяйства ограничивается в большинстве случаев рассмотрены теории и практики зарубежных стран.

В одном из научных подходов импортозамещение – «это процесс замены на рынке импортных товаров отечественными. Процесс был наиболее сильно представлен после кризиса 1998 г., но продолжается и сейчас». [4]

Под импортозамещением понимается: уменьшение или прекращение импорта

определенного товара посредством производства в стране того или аналогичных товаров.[5]

В других научных подходах импортозамещение трактуется как тип экономической стратегии и политики государства, направленных на замену импорта товаров, пользующихся спросом на внутреннем рынке товарами национального производства.

Научный подход разработанный западными авторами импортозамещение представляет как способ вхождения экономики страны в систему мирового хозяйства. Нами проанализирован вклад в разработку теории и методологии развития белорусского АПК, который внесли В.Г. Гусаков, А.Е. Дайнеко, А.С. Сайгасов, Л.Ф. Догиль, Л.В. Пакум, И.П. Воробьев, А.В. Микулич, В.М. Жудро, Н.С. Константинов. [6]

Выделяется значение импортозамещения для экономического развития регионов.[7]

На наш взгляд определение импортозамещения в современных условиях должно учитывать исторический аспект опыта СССР, [8] где был взят курс на импортозамещение и создание единого народно-хозяйственного комплекса развития внутреннего рынка. От прибыли, как главного стоимостного показателя в привычном рыночном понимании СССР просто отказался. Импортозамещение предполагается нами как процесс формирования в экономической теории развития АПК страны в условиях глобализации и интеграционных процессов в мировой экономике.

Для замены импорта собственным производством в Свердловской области создаются необходимые научно-технические, экономические и ресурсные условия, формируются научная, научно-исследовательская и образовательная база.

Беларусь и Свердловская область России намерены расширить межрегиональное кооперационное сотрудничество, а также проработать дорожную карту совместных проектов по программам импортозамещения в рамках Союзного государства. Тема поиска новых форм партнерства стала центральной в ходе переговоров губернатора Свердловской области Е. Куйвашева и первого вице-премьера Беларуси В. Семашко.

Визит уральской делегации в Республику Беларусь [9] позволит более динамично реализовать программы импортозамещения и обеспечения продовольственной безопасности на Среднем Урале. Кроме того, договоренности, достигнутые с белорусскими партнерами, обеспечат существенный рост товарооборота. Об этом губернатор Е. Куйвашев сказал, подводя итоги визита делегации Свердловской области в Республику Беларусь.

«Уверен, что программы по импортозамещению, поставке продуктов питания, трансферты технологий переработки, технологий в промышленности на территории Свердловской области и в Беларуси пойдут более эффективно и динамично», – отметил Е. Куйвашев.

Открыта новая площадка для сотрудничества с белорусскими компаниями – это Совет

делового сотрудничества, который теперь будет ежегодным: один год мероприятие будет проходить в Белоруссии, другой – в Свердловской области.

«В первую очередь, мы посетили несколько молочных заводов, в частности, нас интересовали линии по производству сыра. Мы собираемся на нашем Ирбитском молочном заводе запускать новую сырную линию. Мы посмотрели три линии разных производителей, поговорили с технологами. Сейчас отправим технические задания производителям и будем решать, на чем остановиться. Главный фактор – цена и качество», – отметил М. Копытов. Серьезные договоренности были достигнуты с центром картофелеводства в вопросах селекции, что очень важно для повышения урожайности; постройки большого логистического продуктового центра, позволяющего решить сразу несколько проблем: сохранение собственного урожая овощей, рациональное распределение продуктов питания по региону, упрощение доставки продуктов в торговые сети.

Ежегодно уральские сельхозпроизводители закупают от 130 до 150 единиц полевой техники на этом предприятии. Однако, по словам многих аграриев белорусские машины по качеству уступают европейским аналогам.

Итогом поездки стали выработка совместных подходов к реализации торгово-экономических, научно-технических, гуманитарных связей. Обсуждался закон о государственно-частном партнерстве. Ректорами вузов подписано соглашение о сотрудничестве и обмене информацией между Белорусским аграрно-техническим университетом и Уральским государственным аграрным университетом.

Выводы. Рекомендации. «Выход на внешние рынки и экспансия российской продукции должны стать естественной стратегией развития российского бизнеса и экономики. Еще 10 лет назад почти половину продуктов питания мы завозили из-за рубежа, зависели от импорта. Теперь Россия – среди экспортеров. В прошлом году экспорт сельскохозяйственной продукции составил почти 20 млрд долларов. Это почти на треть больше, чем доходы от продажи вооружений. И этот рывок наше сельское хозяйство совершило в короткий срок», – сказал Владимир Путин в своем послании Федеральному собранию РФ. [10] Им поставлена задача национального уровня: к 2020 году полностью обеспечить рынок продуктами отечественного производства, опираясь на собственные ресурсы.

В области сельского хозяйства главный акцент, как и в предыдущие годы, будет сделан на «комфортных условиях кредитования». [11]

Очевидно, что производителям потребуются как краткосрочные займы на проведение сезонных полевых работ, так и дополнительные ресурсы на закупку кормов и переработку урожая. Из-за увеличения базовой ставки ЦБ до 17 % банковские продукты с середины

декабря начали дорожать, что больно ударит не только по самим хозяйствам, но и по государству, которое обязалось субсидировать фермерам часть затрат. Для поддержки промпредприятий правительство в 2015 г. собирается использовать новый для РФ механизм проектного финансирования, средства Фонда развития промышленности, в котором планировалось аккумулировать 30 млрд руб, и возможности государственных закупок. [12]

На первом заседании Правительственной комиссии по импортозамещению, определена главная задача по созданию условий для собственного производства в тех отраслях, где сохраняется высокий уровень зависимости от импорта. [13] Изложены несколько принципиальных решений в сфере АПК, принятых комиссией, – о возможном усилении ответственности за фальсификации при производстве продовольствия, о режиме зернового экспорта, о возможном субсидировании процентов по банковским кредитам на создание мощностей по глубокой переработке агросырья. Обсуждались результаты работы в 2015 году и дальнейшие шаги в политике импортозамещения.

Д. Медведев подписал ряд распоряжений о распределении более 35,7 млрд. рублей субсидий региональным бюджетам на поддержку сельскохозяйственных товаропроизводителей. [14]

Премьер-министр предложил субсидировать процентные ставки по кредитам для сельского хозяйства. Субсидии распределяются в рамках Госпрограммы развития сельского хозяйства на 2013–2020 годы. Согласно документу, средства выделяются по следующим направлениям: на софинансирование расходных обязательств субъектов Федерации, связанных с возмещением части процентной ставки по краткосрочным кредитам на развитие растениеводства, животноводства, а также кредитам взятым малыми формами хозяйствования. [15]

Подчеркивается необходимо начать серьезную системную работу по формированию единого пространства применения ГОСТов, требований и норм ведения предпринимательской деятельности.

Авторы полагают, что теории и концепции важны в необходимости развития импортозамещения как важного условия обеспечения продовольственной безопасности страны и региона (Свердловской области). Представляется, что совокупность индикаторов продовольственной безопасности следует дополнить показателями (индикаторами) уровня импортозамещения.

На уровне Российской Федерации разработан ряд стратегических документов, в которых определены целевые показатели по импортозамещению. Среди них можно выделить Доктрину продовольственной безопасности Российской Федерации, в которой представлены пороговые значения удельного веса отечественной сельскохозяйственной, рыбной продукции

и продовольствия в общем объеме товарных ресурсов внутреннего рынка, обеспечивающих продовольственную безопасность.

Правительство РФ создает «рейтинг импортозамещения», который будет содержать актуальную информацию о развитии импортозамещения в различных отраслях отечественной экономики с выделением самых динамичных и самых отстающих из них. Общественная палата России предлагает ранжировать отрасли экономики по самой актуальной теме, создав открытый федеральный макроэкономический рейтинг, чтобы держать население в курсе того, как в стране происходят процессы импортозамещения, а также помочь самим производителям.

В субъектах РФ разработано значительное количество стратегических документов по импортозамещению. Следует подчеркнуть, что процесс импортозамещения в Свердловской области был запущен еще до введения Западом экономических санкций. В частности, именно развитие местного птицеводства позволило в короткий срок решить проблему импортозамещения качественного птичьего мяса. В отличие от сферы пищевой промышленности, в которой импортозамещение не потребует больших вложений и длительных сроков.

На выездном заседании президиума Госсовета в Нижнем Тагиле, посвященном промежуточным итогам импортозамещения, [16] отмечалось, что льготы отечественным производителям работают, однако они несопоставимы с потребностями и зависимостью от импорта сохраняется. «Поддержку должны получать проекты, способные на равных конкурировать с зарубежными аналогами – как по качеству, так и по цене», – пояснил В.В.Путин.

Воспользоваться санкциями и курсом рубля себе во благо пока есть время и «окно возможностей», – призвал бизнесменов Президент РФ. Об импортозамещении и философии общего дела в День предпринимательства шла речь на форуме «Деловой России» – объединения, представляющего интересы частных несырьевых компаний. [17] Приведем слова Президента РФ:

первое, что касается растениеводства. Чтобы повысить эффективность отрасли, нужно внедрять современные технологии, активнее проводить мелиоративные работы, позволяющие повысить урожай, а также вводить в оборот сельхозземли, которые не используются по целевому назначению. Напомню, эта тема поднималась и в Послании 2015 года.

Второе. Важно наращивать глубокую переработку сельхозпродукции. Причём не только вводить новые перерабатывающие мощности, но и обеспечивать их нормальную загрузку.

Третье. По-прежнему достаточно остро стоит вопрос с развитием тепличного овощеводства. Проблема не новая, но она, к сожалению, решается очень медленно. Например, в Центральном Нечерноземье валовой сбор овощей в 2015 году увеличился на шесть процентов, в том время как производство тепличных овощей снизилось на 13,7.

Предлагаем рассмотреть возможность увеличения размера грантовой поддержки начинающим фермерам в сфере молочного и мясного скотоводства с 1,5 до 3 миллионов рублей, а семейных животноводческих ферм – с 21 до 30 миллионов рублей». [18]

По нашему мнению, предстоит шире использовать новые информационные технологии, методы математического моделирования и прогнозирования социально-экономических процессов в аграрной сфере с учетом членства страны в ВТО и одновременного участия в региональных объединениях на экономическом пространстве СНГ и вне его пределов.

При этом важно, чтобы агроэкономическая наука не отрывалась от практики, участвуя, прежде всего, в научном обеспечении Государственной программы, выработке своевременных мер по дополнению и корректировке ее отдельных положений. Данные вопросы автором апробированы в ходе работы X сессии Европейско-Азиатского правового Конгресса экспертной группой «Право. Политика. Безопасность» (июнь 2016), на научных конференциях в Киргизии (2015 г.), Беларуси (2016 г.), в которых выработаны рекомендации, призванные устранить «узкие» места в сельском хозяйстве.

Необходимо парламентариями и экспертами обсуждать приоритетные направления научной деятельности в области фундаментальных и прикладных исследований в Беларуси и России, а также перспективы активизации сотрудничества двух стран в рамках реализации научно-технологических проектов. Особое внимание уделять существующим проблемам в сфере развития науки и инновационных программ в Союзном государстве.

Исследовать принципы национальных законодательств Беларуси и России в области формирования научно-технической и инновационной политики, методов совершенствования правовых основ организации и финансирования совместной научной деятельности в процессе строительства Союзного государства. Среди них выделять ряд таких актуальных тем, как создание привлекательных условий для самореализации молодых ученых и специалистов, повышение престижа науки, подготовка специалистов, профессиональная переподготовка и повышение их квалификации для научно-технологической сферы Беларуси и России, стратегия управления человеческими ресурсами как необходимый элемент развития экономики Союзного государства.

Рассматривать формы и механизмы коммерциализации результатов научных исследований и трансфера технологий, вопросы укрепления и развития технической базы

организаций научной сферы Беларуси и России, включая совместное использование достижений АПК. Министр сельского хозяйства А.Н. Ткачѳв справедливо подчеркнул значение опыта Беларуси: поголовье крупного рогатого скота на 100 гектар сельхозугодий в пять раз выше, чем в России. Аналогичная ситуация в свиноводстве. Беларусь производит в три раза больше молочной продукции на душу населения в год, чем Россия. [19]

На территории 39 регионов России функционируют 79 совместных с Беларусью сборочных производств. Для решения практических вопросов торгово-экономических вопросов субъектами РФ создана сеть 11 отделений посольства Беларуси в Российских регионах.

Сосредоточить внимание на совершенствовании методологии научных исследований и их координации. Сокращать мелкотемье и дублирование, идти на более широкую интеграцию и совместное сотрудничество по исследованию ряда приоритетных проблем развития АПК. Особого внимания со стороны научного сообщества заслуживает изменение непростой ситуации, сложившейся в сфере земельных отношений, развитие которых характеризуется нарастанием негативных процессов, неуклонно ухудшающих состояние и эффективность использования земельных ресурсов страны, составляющих основу ее национального благосостояния.

Библиографический список

1. Долгушина Н. Цифры – весомый аргумент // Союзное вече. № 52. 21-27 ноября 2013
2. Экономика сельского хозяйства России. – №3. – 2014
3. Анимца Е. Г., Анимца П. Е., Глумов А. А. Импортзамещение в промышленном производстве региона: концептуально-теоретические и прикладные аспекты. // Экономика региона. – №3. – 2015. – С.160-169
4. Матинцев А. Н. 600 способов продвижения торговой марки. – М.: Дело и сервис. – 2003.
5. Экономический словарь Megabook URL: <http://www.megabook.ru/bussiness>Дата обращения: (5.12.2014)
6. Жудро В. М. Формирование экономического инструментария оценки и повышения устойчивости развития агробизнеса в условиях роста факторов неопределенности внешней сферы. Автор дисс... на соискание уч.степ. к.экон.н. УО "Белорусская гос. с.-х. акад.". – Горки, 2014. – С.28
7. Предпринимательство: мир, Россия, регион/ Головина А.Н., Андреева Е.Л., Глухих П.Л., Головина А.С. / под ред. А.Н. Головиной. — Екатеринбург: Издательство АМБ, 2013.; Россия и ВТО: состояние и перспективы взаимодействия [Текст]: монография / В.Н. Архангельский, О.Б. Веретенникова, В.П. Вишневецкая, А.Н. Головина и др.; под ред. А.Н. Головиной. - Екатеринбург: 2014.; Валентей С.Д., Бахтизин А.Р., Бухвальд Е.М., Кольчугина Н.В. Тренды развития российских регионов / Экономика региона №3(39) 2014. – С.9-21; Бочко В.С. Ускоряющие и сдерживающие факторы скоординированного и

сбалансированного развития регионов / Экономика региона №1(41) 2015. – С.39; Андреева Е.Л., Головина А.Н., Ратнер А.В. Россия и Германия: опыт становления неиндустриальной социально ориентированной экономики/ Под ред. ЕЛ. Андреевой. - Екатеринбург: Институт экономики УрО РАН, 2015.

8. «Представлять социалистическое хозяйство как абсолютно замкнутое и абсолютно независимое от окружающих народных хозяйств,- значит утверждать глупость. Можно ли утверждать, что социалистическое хозяйство не будет иметь абсолютно никакого экспорта и импорта, не будет ввозить не имеющихся в стране продуктов и вывозить в связи с этим своих продуктов? Нет, нельзя утверждать. А что такое экспорт и импорт? Это есть выражение зависимости одних стран от других. Это есть выражение экономической взаимозависимости». // VII расширенный пленум ИККИ. Сталин И.В. Собрание соч.. – Т.9. – С.132

9. *Е. Куйвашев*: Визит в Белоруссию позволит активизировать работу по импортозамещению и продбезопасности / Департамент информационной политики Губернатора Свердловской области URL: http://gubernator96.ru/news/show/id/2762/news_category/62 Дата: 16 октября 2014

10. *В. Путин*: к 2020 г. полностью перейти на отечественные продукты 03 декабря 2015 г. URL: <http://www.tpp-inform.ru/news/23888.html> Дата доступа: 3.12.2015

11. Медведев разобрался с кризисом / Московский комсомолец. №26720 от 20 января 2015

12. Медведев пообещал «отложенный эффект» от замещения импорта / Московский комсомолец. URL: <http://www.mk.ru/economics/2015/01/19/medvedev-poobeshhal-otlozhennyu-effekt-ot-zameshheniya-importa.html>

13. Эх, яблочко. / Российская газета. №6748 (177) URL: <https://rg.ru/gazeta/rg/2015/08/12.html>

14. Медведев подписал распоряжения о выделении более 35,7 млрд руб. на сельское хозяйство / Экономика и бизнес // ТАСС URL: <http://tass.ru/ekonomika/1772039>. Дата доступа: 17.02.2015

15. Медведев предложил субсидировать процентные ставки по кредитам для сельского хозяйства / ТАСС URL: <http://tass.ru/ekonomika/1703824>

16. Заседание Госсовета в Нижнем Тагиле. / Пресс-служба Посольства Республики Беларусь в Российской Федерации. Обзор российской прессы. 26 ноября 2015.

17. Все по делу. Владимир Путин призвал бизнес к импортозамещению / Российская газета – столичный выпуск. №6683 (112) 26.05.2015.

18. Владимир Путин провёл совещание по развитию сельского хозяйства Центрального Нечерноземья / Путин сегодня URL: <http://www.putin-today.ru/archives/30161>

19. Владимир Путин провёл совещание по развитию сельского хозяйства Центрального Нечерноземья / Путин сегодня URL: <http://www.putin-today.ru/archives/30161>